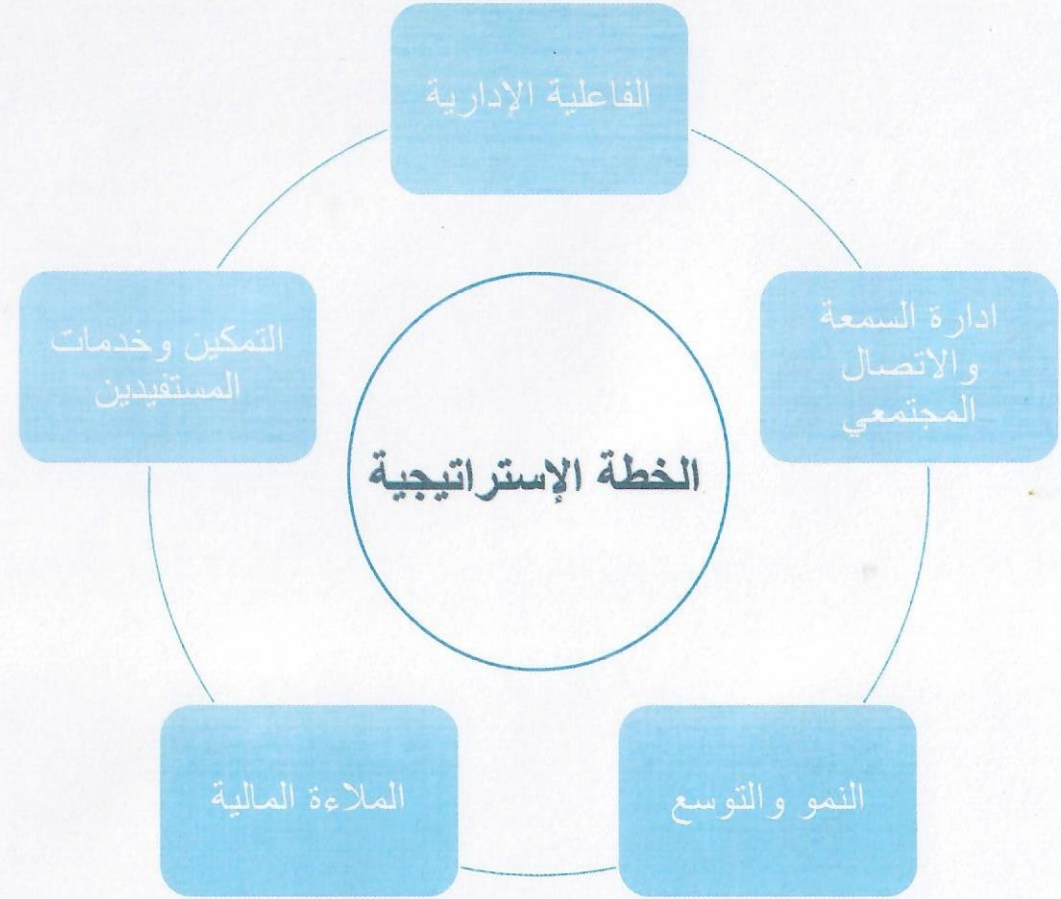


# الخطّة الإستراتيجية



الخطّة الإستراتيجية - ٢٠١٩  
الجمعيّة الخيرية بروضة سدير

مؤشر الانجاز	الفترة الاستراتيجية				مؤشر الأداء	الهدف الإستراتيجي	المجال	م
	2022م	2021م	2020م	2019م				
تقارير الاداء والانجاز	%20	%20	%30	%30	%70	رفع الكفاءة الانتاجية للعاملين بنسبة 70 % .	الفاعلية الإدارية	1
عقود التطوع	%20	%30	%30	%20	100	استقطاب ما لا يقل عن 100 متطوع (من الجنسين) .	الفاعلية الإدارية	2
العمل بالأنظمة	%20	%30	%30	%20	%100	حوسبة جميع الاعمال الادارية في الجمعية . ( جمعية بلا ورق )	الفاعلية الإدارية	3
الحصول على الشهادات	%30	%30	%20	%20	5	تحقيق التميز الاداري في جميع اعمال الجمعية ومنشأتها .	الفاعلية الإدارية	4
نتائج الاستبيانات واستطلاعات الراي	%20	%20	%30	%30	---	ابرار اعمال الجمعية وانشطتها وتعزيز الصورة الايجابية عنها .	ادارة السمعة والانصال الاجتمعي	5

مؤشر الإنجاز	الفترة الإستراتيجية				مؤشر الأداء	الهدف الإستراتيجي	المجال	م
	2022م	2021م	2020م	2019م				
تنفيذ المشاريع	%30	%30	%20	%20	%40 ----- %40	تحسين وزيادة عدد الخدمات والمشاريع بنسبة 40% خلال الفترة الاستراتيجية	النمو والتوسع	6
ثبات العوائد	%30	%30	%30	%10	%70	تحقيق الاستقرار المالي للجمعية بنسبة 70% .	الملاءة المالية	7
زيادة الأيراد	%20	%20	%30	%30	%80	تحقيق نسبة نمو مالي في الأيرادات للجمعية بنسبة 80% .	الملاءة المالية	8
سحب الملفات	%20	%30	%30	%20	%30	تخفيض نسبة المستفيدين بنسبة 30% (تمكين) .	التمكين وخدمات المستفيدين	9
نسبة المدفوعات	%30	%30	%20	%20	%40	تحقيق الاكتفاء الذاتي لـ 40% من الأسر المعتمدة (الغذاء - الكساء - السكن) .	التمكين وخدمات المستفيدين	10

ملحظات	مؤشر الانجاز	الفترة الاستراتيجية				مؤشر الأداء	الأهداف التشغيلية	الهدف الاستراتيجي	المجال
		2022م	2021م	2020م	2019م				
	تنفيذ الخطط التدريبية		%100		%100	1	التركيز على التدريب القائم على التنمية المهنية والمعرفية	رفع الكفاءة الانتاجية للعاملين بنسبة 70 % .	الفاعلية الإدارية
	التقارير الادارية	%100	%100	%100	%100	1	تفعيل مبدأ الثواب والعقاب كأحد مصادر التحفيز للموظفين .		
	الانجاز	%20	%30	%30	%20	1	توفير بيئة عمل ايجابية تساعد على الانجاز والعمل على تطويرها .		
	تقارير التنفيذ	%100	%100	%100	%100	1	التطبيق الفاعل للخطط و النظم واللوائح الادارية .		
	تنفيذ التدوير	%100		%100		1	التدوير الوظيفي بين الاقسام والادارات والفروع .		
	تنفيذ المبادرات	%30	%30	%30	%30	1	ايجاد نوع من التنافس في التميز بين الموظفين .		
	التوظيف	%30	%20	%30	%20	1	استقطاب الكفاءات البشرية التخصصية والمؤهلة أكاديمياً وعملياً.		
	زيادة الرواتب	%40	%40	%20		1	تعزيز الدخل المالي للعاملين في الجمعية .		

ملحوظات	مؤشر الانجاز	الفترة الاستراتيجية				مؤشر الأداء	الأهداف التشغيلية	الهدف الاستراتيجي	المجال
		2022	2021	2020	2019				
	العمل بالنظام		%40	%40	%20	1	بناء نظام حاسوبي مركزي لجميع الادارات والاقسام	حوسبة جميع الاعمال الادارية في الجمعية . ( جمعية بلا ورق )	الفاعلية الإدارية
	الحفظ والارشفة	%100	%100	%100	%100	1	تأمين وحماية البيانات والمعلومات الالكترونية وضمان سريتها أو تلفها		
	خطة الصيانة	%100	%100	%100	%100	1	الصيانة المنظمة للأنظمة والحواسيب والمعدات الخاصة بالجمعية .		
	الانتهاء من التدريب			%50	%50	1	تأهيل الموظفين لاستخدام التقنية في ما يتعلق بالحوسبة الإدارية .		
	شراء المنظومة				%100	1	تسهيل عملية التواصل الداخلي بين الاقسام والادارات .		
	قرار الانشاء				%100	1	إنشاء قسم خاص بالجودة والتطوير في الجمعية .	تحقيق الجيز الاداري في جميع اعمال الجمعية ومشتقاتها .	
	التدشين والعمل		%40	%30	%30	1	بناء أنظمة جودة فاعلة ومتناسبة مع الجمعية وانشطتها المختلفة .	استقطاب ما لا يقل عن 100متطوع ( من الجنسين ) .	
	تقارير المراجعة	%100	%100	%100	%100	1	التحسين والتطوير المستمر لأنظمة الجودة والخطط واللوائح		
	نتائج المشاركة	%100	%100	%100		1	المشاركة في جوائز الجودة والتميز المؤسسي المرتبطة بالقطاع الخيري والعام .		
	دليل البرامج التطوعية		%100	%100	%100	1	استكشاف الفرص التطوعية والتي تتناسب مع الجمعية ورؤية 2030م.		
	اللوائح والانظمة			%50	%50	1	تنظيم بيئة العمل التطوعي الداخلي في الجمعية .		
	ارتفاع عدد المسجلين				%100	1	تسهيل عملية الانضمام للفرق التطوعية في الجمعية .		
	ارتفاع الانتاجية	%100		%100		1	تطوير مهارات المتطوعين في الاعمال التطوعية المطلوب تنفيذها .		
	زيادة طلبات التطوع	%30	%30	%30	%10	1	تشجيع المجتمع على التطوع وتوضيح التطوع واثره على الفرد والمجتمع .		
	زيادة عدد الساعات	%100	%100	%100		1	تحفيز المتطوعين على استمرارية التطوع وزيادة عدد الساعات التطوعية .		

ملحظات	مؤشر الانجاز	الفترة الاستراتيجية				مؤشر الأناه	الأهداف التشغيلية	الهدف الاستراتيجي	المجال
		2022م	2021م	2020م	2019م				
	قرار الاعتماد		%50		%50	1	تخصيص مبلغ مالي من ممتلكات الجمعية للاستثمار	تحقيق الاستقرار المالي للجمعية بنسبة 70% .	الملاءة المالية
	زيادة الايرادات	%100	%100	%100	%100	1	التسويق الفاعل لتحقيق الاستقرار المالي		
	اعتماد الية الاستفادة منهم		%20	%50	%30	1	الاستفادة من الاوقاف والاملاك التابعة للجمعية .		
	دراسات الجدوى	%50		%50		1	التوجه نحو الاستثمارات ذات المخاطر المنخفضة		
	الحصول على الدعم	%30	%40	%30		1	الاستفادة من الجانب الحكومي والمؤسسات المانحة في ما يتعلق بالاستقرار المالي		
	نشر القوائم المالية	%100	%100	%100	%100	1	تحقيق الشفافية المالية للمتبرعين والمائحين وعموم المجتمع .	تحقيق نسبة نمو مالي في الايرادات للجمعية بنسبة 80% .	
	نتائج التقييم	%100	%100	%100	%100	1	تحقيق رضا المتبرعين والداعمين والمائحين		
	اعتماد الخطة التسويقية	%100	%100	%100	%100	1	تطوير الاليات التسويقية لزيادة الموارد المالية		
	تعدد مصادر الايرادات			%50	%50	1	تسهيل عملية التدفقات النقدية الواردة للجمعية		
	الية الاستفادة	%100	%100	%100	%100	1	الاستفادة من التقنية في نشر وتسويق مشاريع الجمعية		



ملحوظات	مؤشر الانجاز	الفترة الإستراتيجية				مؤشر الاداء	الأهداف التشغيلية	الهدف الأستراتيجي	المجال
		2022 م	2021 م	2020 م	2019 م				
	نتائج التحليل		%100		%100	1	تحليل قدرات ومهارات المستفيدين .	تخفيض نسبة المستفيدين بنسبة 30% ( تمكين ) .	التمكين وخدمات المستفيدين
	اعتماد التصور		%100		%100	1	استكشاف الفرص المناسبة من الحرف والمهن المناسبة للمستفيدين .		
	تقرير الانجاز	20 %	30 %	30 %	20 %	1	تطوير مهارات الاسر المستهدفة في الجانب المهاري والاداري .		
	مباشرة العمل	30 %	30 %	30 %	10 %	1	العمل على توظيف بعض المستفيدين للعمل في القطاع الخاص .		
	التسجيل في التامينات	30 %	30 %	30 %	10 %	1	الاستفادة من نظام السعودة لدى القطاع الخاص في توظيف بعض افراد الاسر المعدمة .		
	حصول الدعم	10 %	30 %	30 %	30 %	1	الاستفادة من الدعم الحكومي والمؤسسات المانحة في ما يتعلق بالمشاريع التنموية .		
	تنفيذ المشاريع	40 %	30 %	30 %		1	تغطية جميع النطاق الجغرافي بجميع مشاريع الجمعية		
	تقرير المسح الميداني			50 %	50 %	1	تقييم الاحتياج بشكل متكامل عن الاسر		
	اعتماد نتيجة البحث				%100	1	معرفة الاسر المعدمة		
	نتائج الاستبيانات	40 %	30 %	30 %		1	تحقيق رضا المستفيدين عن خدمات الجمعية .	تحقيق الاكتفاء الذاتي لـ 40% من الاسر المعدمة ( الغذاء - الكساء - السكن )	